

شركة مهارة للموارد البشرية

لائحة الحوكمة



الإصدار الثالث - ديسمبر 2023م





بيانات الوثيقة:

لائحة	نوع الوثيقة
لائحة الحوكمة	اسم الوثيقة
معتمدة بقرار من الجمعية العامة	جهة المو افقة
03 دیسمبر 2023م	تاريخ المو افقة
إدارة الحوكمة	جهة الحفظ
إدارة الحوكمة	مالك الوثيقة

سجل اعتماد الوثيقة:

جهة المراجعة	جهة الإعداد	وصف المدخلات والتعديلات	تاريخ الاعتماد	الإصدار
مراجعة من قبل اللجنة التنفيذية وبناءً على توصية مجلس الإدارة	إدارة الحوكمة	لائحة جديدة	01 نوفمبر 2018م	الأول
مراجعة من قبل اللجنة التنفيذية وبناءً على توصية مجلس الإدارة	إدارة الحوكمة	لائحة معدلة	26 مارس 2019م	الثاني
مراجعة من قبل اللجنة التنفيذية وبناءً على توصية مجلس الإدارة	إدارة الحوكمة	لائحة معدلة	03 ديسمبر 2023م	الثالث

إجراءات المراجعة والتعديل:

صلاحية اعتماد أي إضافة أو تعديل على هذه الوثيقة هي للجمعية العامة بناءً على توصية مجلس الإدارة. وتتحمل إدارة الحوكمة مسؤولية التأكد من خضوع هذه السياسة إلى المراجعة والاعتماد اللازم من قِبل الجمعية العامة.

تكون مصفوفة الصلاحيات في الشركة هي الأساس الذي يُستند إليه عند إجراء التعديلات على هذه الوثيقة.

ينبغي مراجعة هذه اللائحة كل سنتين كحد أدنى من تاريخ اعتمادها، ومع ذلك، يجب على الإدارة المعنية بها مراجعة وتحديث هذه الوثيقة إذا لزم الأمر خلال تلك السنتين.





جدول المحتويات

انات الوثيقة:	ب
جل اعتماد الوثيقة:	ب
براءات المراجعة والتعديل:	ب
تعريفات:	2
تمهيد:	
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
نياً: حقوق المساهمين:	
يه. حصون المحاصين. باب الأول: الجمعية العامة للشركة	
ب ب - ون البيانية المسرك الشائد المسرك الثائد المسرك الثائد المسرك الثائد المسرك المس	
بعاً: جدول أعمال الجمعية العامة:	
بعة. بعدون العمال المباعدية المعالمة المساهمين:	
الدساً: اختصاصات الجمعية العامة:	
باب الثاني: إدارة الشركة	
بب اعدي، إداره اعتراء ابعاً: انتخاب أعضاء مجلس الإدارة:	
مناً: تكوين مجلس الإدارة:	
سعاً: تعيين اعضاء مجلس الإدارة:	
لمت علين الحدود عبس الإدارة. اشراً: الفصل بين المناصب:	
حادي عشر: مسؤولية مجلس الإدارة:	
شاني عشر: معايير وإجراءات عضوية مجلس الإدارة:	
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
ر ابع عشر: ملحوظات أعضاء مجلس الإدارة:	
رابع عشر: تنظيم حضور اجتماعات مجلس الإدارة:	
سادس عشر: جدول أعمال مجلس الإدارة:	
سابع عشر: الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة:	
شامن عشر: تطبيق الحوكمة الفعالة:	
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
فشرون: واجبات العناية والولاء:	
حمرون. والعشرون: ممارسة اختصاصات مجلس الإدارة:	
عادي والعشرون. ممارسه اختصاصات مجلس المداره	
ماني والغشرون: نوريغ الاحتصاصات والمهام:	
تالت والعشرون: مهام اعصاء مجلس الإدارة وواجباتهم:	
ر ابع والعشرون: اختصاصات رئيس مجلس الإداره ومهامه:	
خامس والعشرون: تعيين الرئيس التنفيذي بعد انتهاء حدمانه رئيسا لمجلس الإدارة:	15.





15	السادس والعشرون: مهام العضو المستقل:
	السابع والعشرون: عوارض الاستقلال:
	الثامن والعشرون: انتهاء عضوية مجلس الإدارة:
16	التاسع والعشرون: تقارير مجلس الإدارة:
18	الثلاثون: أمين سر مجلس الإدارة:
	الحادي والثلاثون: شروط أمين السر:
	الثاني والثلاثون: اختصاصات الإدارة التنفيذية ومهامها:
	الباب الثالث: لجان مجلس الإدارة
20	الثالث والثلاثون: تشكيل اللجان:
	الر ابع والثلاثون: عضوية اللجان:
	الخامس والثلاثون: دراسة الموضوعات:
21	السادس والثلاثون: اجتماعات اللجان:
	السابع والثلاثون: لائحة عمل لجنة المراجعة:
	الثامن والثلاثون: لائحة عمل لجنة الترشيحات والمكافآت:
	الباب الر ابع: التدريب والدعم والتقييم
	التاسع والثلاثون: التدريب:
	الأربعون: تزويد الأعضاء بالمعلومات:
	الحادي والأربعون: التقييم:
	الباب الخامس: مراجع حسابات الشركة الخارجي
	الثاني والأربعون: إسناد مهمة مراجعة الحسابات:
	الثالث والأربعون: تعيين مراجع الحسابات:
	الرابع والأربعون: واجبات مراجع الحسابات:
	الباب السادس: ضو ابط وسياسات الشركة
	الخامس والأربعون: الضو ابط الداخلية
23	السادس والأربعون: تنظيم العلاقات مع أصحاب المصالح
23	السابع والأربعون: سياسة السلوك المني:
23	الثامن والأربعون: تحفيز العاملين:
	التاسعة والأربعون: المسؤولية الاجتماعية:
	الحادي والخمسون: سياسة الإفصاح:
	الثاني والخمسون: توزيع الأرباح
	ي و . الثالث والخمسون: الاحتفاظ بالوثائق:
	النشر والنفاذ:
	33





التعريفات:

لغرض تطبيق أحكام هذه اللائحة، يقصد بالكلمات والعبارات الواردة أدناه المعاني الموضّحة أمام كلٍ منها ما لم يقض سياق النص بغير ذلك:

الجهة المختصة: وزارة التجارة وهيئة السوق المالية ووزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.

نظام الشركات: النظام الصادر بالمرسوم الملكي رقم(م/132) وتاريخ 1444/12/1هـ.

نظام السوق المالية: نظام السوق المالية الصادر بالمرسوم الملكي رقم(م/30) وتاريخ 1424/6/2هـ.

قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة: قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية. قواعد الإدراج: قواعد الإدراج الموافق علها من مجلس هيئة السوق المالية.

الهيئة: هيئة السوق المالية.

السوق: السوق المالية السعودية.

الشركة: شركة مهارة للموارد البشرية وهي شركة مساهمة عامة مقيدة بالسجل التجاري بمدينة الرياض تحت رقم (1010364538) وتاريخ 1434/04/07هـ

مجلس الإدارة: مجلس إدارة شركة مهارة للموارد البشرية.

حوكمة الشركات: قواعد لقيادة الشركة وتوجيها تشتمل على آليات لتنظيم العلاقات المختلقة بين أعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين والمساهمين وأصحاب المصالح، وذلك بوضع قواعد وإجراءات خاصة لتسهيل عملية اتخاذ القرارات وإضفاء طابع الشفافية والمصداقية علها بغرض حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح وتحقيق العدالة والتنافسية والشفافية في السوق وبيئة الأعمال.

لائحة حوكمة الشركات: لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب القرار رقم 8-16-2017 بتاريخ 1438/05/16 الموافق 2017/02/13 بناءً على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/٣ وتاريخ 1437/1/28هـ، المعدلة بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم 8-5-2023 وتاريخ 2023/4/18هـ الموافق 2023/1/18 مراكات الضادر بالمرسوم الملكي رقم (م/132) وتاريخ 1443/12/1هـ.

اللائحة: لائحة الحوكمة لشركة مهارة للموارد البشربة.

جميعة المساهمين: جميعة تشكل من مساهمي الشركة بموجب أحكام نظام الشركات ونظام الشركة الأساس.

العضو التنفيذي: عضو مجلس الإدارة الذي يكون متفرغاً في الإدارة التنفيذية للشركة ويشارك في الأعمال اليومية لها.

العضو غير التنفيذي: عضو مجلس الإدارة الذي لا يكون متفرغاً لإدارة الشركة ولا يشارك في الأعمال اليومية لها.

العضو المستقل: عضو مجلس إدارة غير تنفيذي يتمتع بالاستقلال التام في مركزه وقراراته، ولا تنطبق عليه أي من عوارض الاستقلال المنصوص عليها في المنصوص عليها في المادة التاسعة عشرة في لائحة حوكمة الشركات المعدلة والصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، والمنصوص عليها في هذه اللائحة.

الإدارة التنفيذية أو كبار التنفيذيين: الأشخاص المنوط بهم إدارة عمليات الشركة اليومية، واقترح القرارات الاستراتيجية وتنفيذها، كالرئيس التنفيذي ونوابه والمدير المالي.

الأقارب أو صلة القرابة: الآباء والأمهات والأجداد والجدات وإن علوا، والأولاد وأولادهم وإن نزلوا، والإخوة والأخوات الأشقاء، أو لأب، أو لأم، وأولادهم، والأزواج والزوجات.

شخص: أي شخص طبيعي، أو اعتباري تقر له أنظمة المملكة بهذه الصفة.

أ شركة مهارة للموارد البشرية





الأطراف ذوو علاقة:

- 1. كبار المساهمين في الشركة أو أي من شركاتها التابعة وأقاربهم.
 - 2. تابعي الشركة فيما عدا الشركات المملوكة بالكامل للشركة.
- أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أي من شركاتها التابعة وأقاربهم.
 - 4. كبار التنفيذيين في الشركة أو أي شركاتها التابعة وأقاربهم.
- 5. أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين لدى كبار المساهمين في الشركة.
- المنشآت أو الشركات التي يسيطر عليها أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين أو كبار المساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين لدى المساهمين الكبار في الشركة أو أقاربهم.

ويستثنى من هذا التعريف النصائح والتوجهات التي تقدم بشكل مهي من شخص مرخص له بذلك.

أصحاب المصالح: كل شخص له مصلحة مع الشركة، كالعاملين، والدائنين، والعملاء، والموردين، والمجتمع.

كبار المساهمين: كل من يملك ما نسبته (5%) أو أكثر من أسهم الشركة أو حقوق التصويت فها.

التصويت التراكبي: أسلوب تصويت لاختيار أعضاء مجلس الإدارة، يمنح كل مساهم قدرة تصويتية بعدد الأسهم التي يمتلكها، بحيث يحق له التصويت بها لمرشح واحد أو تقسيمها بين من يختارهم من المرشحين، دون وجود أي تكرار لهذه الأصوات.

حصة السيطرة: القدرة على التأثير في أفعال أو قرارات شخص آخر، بشكل مباشر أو غير مباشر، منفرداً أو مجتمعاً مع قريب أو تابع، من خلال: (أ) امتلاك نسبة (30%) أو أكثر من حقوق التصويت في شركة. (ب) حق تعيين (30%) أو أكثر من أعضاء الجهاز الإداري.

الجهاز الإداري: مجموعة الأفراد الذين يتخذون القرارات الاستراتيجية للشخص، وبعد مجلس إدارة الشركة الجهاز الإداري لها.

المكافآت: المبالغ والبدلات والأرباح وما في حكمها، والمكافآت الدورية والسنوية المرتبطة بالأداء، والخطط التحفيزية قصيرة أو طويلة الأجل، وأي مزايا عينية أخرى، باستثناء النفقات والمصاريف الفعلية المعقولة التي تتحملها الشركة عن عضو مجلس الإدارة لغرض تأدية عمله. يوم: يوم تقويمي، سواءً أكان يوم عمل أم لا.

شركة مهارة للموارد البش





التمهيد:

أُعدت لائحة حوكمة شركة مهارة للموارد البشرية ("الشركة") للتوافق مع نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/132 وتاريخ 1444/6/25 وتاريخ 2023-1444هـ ولائحته التنفيذية ولائحة حوكمة الشركات المعدلة بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم 8-5-2023 وتاريخ 1444/6/25 الموافق 2023/1/18 مع مراعاة أفضل الممارسات المتبعة من قبل الشركات المدرجة.

وتطبق لائحة حوكمة الشركة اعتباراً من تاريخ الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة واعتمادها من قبل الجمعية العامة المساهمين وينبغي مراجعتها من قبل مجلس الإدارة عند الحاجة والتوصية للجمعية العامة للمساهمين بأي مقترحات لتعديلها.

أولاً: أهداف اللائحة:

تهدف هذه اللائحة إلى وضع إطار قانوني فعال لحوكمة الشركة، وتهدف بصفة خاصة إلى ما يلى:

- 1. توضيح المبادئ والقواعد والمعايير المنظمة لإدارة الشركة بما فيها الجمعية العامة للمساهمين ومجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه.
 - .. ضمان الالتزام بأفضل ممارسات حوكمة الشركات التي تكفل حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح.
 - تمكين المساهمين في الشركة من ممارسة حقوقهم وتيسير ممارستها.
 - 4. توضيح اختصاصات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومسؤولياتهما.
 - 5. تفعيل دور مجلس الإدارة ولجان المجلس وتطوير كفاءتها لتعزيز آليات اتخاذ القرار في الشركة.
 - تحقيق مستوبات متقدمة من الشفافية والنزاهة والعدالة.
 - 7. توفير أدوات فعالة ومتوازنة للتعامل مع حالات تعارض المصالح.
 - 8. تعزيز آليات الرقابة والمساءلة للعاملين في الشركة.
 - 9. وضع الإطار العام للتعامل مع أصحاب المصالح ومراعاة حقوقهم.

ثانياً: حقوق المساهمين:

- 1. يلتزم مجلس الإدارة بالعمل على حماية حقوق المساهمين بما يضمن العدالة والمساواة بينهم، وكما يلتزم بتطبيق سياسة وإجراءات حقوق المساهمين المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.
- 2. يلتزم مجلس الإدارة وتلتزم الإدارة التنفيذية للشركة بعدم التمييز بين المساهمين المالكين لذات فئة الأسهم، وبعدم حجب أي حق عن أي منهم.
 - 3. تبين الشركة في سياساتها الداخلية الإجراءات اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم.

الباب الأول: الجمعية العامة للشركة

ثالثاً: إجراءات اجتماعات الجمعية:

- 1. تنعقد الجمعية العامة العادية للمساهمين وفقاً للأوضاع والظروف المنصوص علها في نظام الشركات ولوائحه التنفيذية ولائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية ونظام الشركة الأساس.
 - 2. تنعقد الجمعية العامة العادية مرة على الأقل في السنة خلال الأشهر الستة التالية لانتهاء السنة المالية للشركة.
- 3. تنعقد الجمعيات العامة أو الخاصة للمساهمين بدعوة من مجلس الإدارة، وفقاً للأوضاع المنصوص عليها في نظام الشركات ولوائحه التنفيذية ولائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية ونظام الشركة الأساس، وعلى مجلس الإدارة أن يدعو الجمعية العامة العادية إلى الانعقاد خلال ثلاثين يوماً من تاريخ طلب مراجع الحسابات أو لجنة المراجعة أو مساهم أو أكثر تمثل

ش كة ميارة للموارد البشر





ملكيتهم ما نسبته (10%) من أسهم الشركة التي لها حقوق تصويت على الأقل، ويجوز لمراجع الحسابات دعوة الجمعية إلى الانعقاد إذا لم يدعها مجلس الإدارة خلال ثلاثين يوماً من تاريخ طلب مراجع الحسابات، كما أنه يجوز بقرار من الجهة المختصة دعوة الجمعية العامة العادية للانعقاد في الحالات التالية:

- أ. إذا انقضت المدة المحددة لانعقاد الجمعية العامة العادية الواردة في الفقرة (1) من المادة (الثامنة والثمانين) من نظام الشركات دون انعقادها.
 - ب. إذا نقص عدد أعضاء مجلس الإدارة عن الحد الأدنى لصحة انعقاده.
 - ج. إذا تبين وجود مخالفات لأحكام نظام الشركات أو نظام الشركة الأساس، أو وقوع خلل في إدارة الشركة.
- د. إذا لم يوجه المجلس الدعوة لانعقاد الجمعية العامة خلال المدة المحددة في الفقرة (3) أعلاه من تاريخ طلب مراجع الحسابات أو لجنة المراجعة أو مساهم أو أكثر يمثلون (10%) من أسهم الشركة التي لها حقوق تصويت على الأقل.
- 4. يجب الإعلان عن موعد انعقاد الجمعية العامة ومكانه وجدول أعمالها قبل الموعد المحدد بواحد وعشرين يوماً على الأقل، وتنشر الدعوة في الموقع الإلكتروني للسوق والموقع الإلكتروني للشركة أو بأي وسيلة تقرها الجهة المختصة، وبالإضافة إلى ذلك، يجوز للشركة توجيه الدعوة لانعقاد الجمعيات العامة والخاصة لمساهمها عن طريق وسائل التقنية الحديثة وذلك وفقاً للضوابط التالية:
 - أ. أن تكون مشاركة المساهم عن طريق نقل مرئي وصوتي لحظي للجمعية العامة والخاصة.
- ب. أن تكون المشاركة عن طريق اتصال مباشر بين الشركة والمساهمين، بما يسمح للمساهم بالمشاركة بشكل فعال في الجمعية العامة والخاصة بصورة آنية تمكنه من الاستماع ومتابعة العروض والإدلاء بالرأي والمناقشة والتصويت على القرارات.
- ج. يجب على الشركة إتاحة التصويت الآلي للمساهمين على بنود جدول اجتماعات الجمعيات العامة والخاصة -وإن لم يحضروا هذه الاجتماعات-، بحيث يمكن التصويت الآلي المساهمين من الإدلاء بأصواتهم، سواء قبل أو خلال اجتماع الجمعية العامة والخاصة، دون الحاجة إلى تعيين وكيل لحضور اجتماع الجمعية العامة والخاصة نيابة عنهم.
- د. أن يُفتح باب التصويت الآلي على بنود جدول أعمال أي اجتماع جمعية عامة وخاصة بعد تاريخ نشر الدعوة الخاصة بالاجتماع على ألا تقل فترة إتاحة التصويت الآلي على أي بند من بنود اجتماع الجمعية، ويتوقف التصويت الآلي على أي بند من بنود اجتماع الجمعية العامة أو الخاصة عند انتهاء مناقشة ذلك البند والتصويت عليه في تلك الجمعية.
- 5. يجوز للشركة تعديل جدول أعمال الجمعية العامة خلال الفترة ما بين نشر الإعلان المشار إليه في الفقرة (4) أعلاه وموعد انعقاد
 الجمعية العامة، على أن تعلن الشركة عن ذلك وفقاً للأوضاع المقررة في الفقرة (4) أعلاه.
- 6. يجب أن يتاح للمساهمين الفرصة للمشاركة الفعالة والتصويت في اجتماعات الجمعية العامة، ويجوز عقد اجتماعات الجمعيات العامة للمساهمين واشتراك المساهم في مداولاتها والتصويت على قراراتها بواسطة وسائل التقنية الحديثة، وذلك وفقاً للضوابط والإجراءات التنظيمية الصادرة تنفيذاً لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة.
- 7. يعمل مجلس الإدارة على تيسير مشاركة أكبر عدد من المساهمين في اجتماع الجمعية العامة، ومن ذلك اختيار المكان والوقت الملائمين.
- على الشركة التحقق من تسجيل بيانات المساهمين الراغبين في الحضور في مركز الشركة الرئيس قبل الوقت المحدد لانعقاد الجمعية
 ما لم ينص نظام الشركة الأساس على وسيلة أخرى.

رابعاً: جدول أعمال الجمعية العامة:

على مجلس الإدارة عند إعداد جدول أعمال الجمعية العامة أن يأخذ في الاعتبار الموضوعات التي يرغب المساهمون في إدراجها، ويجوز لمساهم أو أكثر يمثلون (10%) على الأقل من أسهم التي لها حقوق تصويت في الشركة إضافة موضوع أو أكثر إلى جدول أعمال الجمعية العامة عند إعداده.

ش كة ميارة للموارد البشري





- 2. على مجلس الإدارة إفراد كل موضوع من الموضوعات المدرجة على جدول أعمال الجمعية العامة في بند مستقل، وعدم الجمع بين الموضوعات المختلفة جوهرياً تحت بند واحد، وعدم وضع الأعمال والعقود التي يكون لأعضاء المجلس مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فيها ضمن بند واحد، لغرض الحصول على تصوبت المساهمين على البند ككل.
- ق. يجب أن يتاح للمساهمين من خلال الموقع الإلكتروني للشركة والموقع الإلكتروني للسوق -عند نشر الدعوة لانعقاد الجمعية العامة الحصول على المعلومات المتعلقة ببنود جدول أعمال الجمعية العامة، وبخاصة تقرير مجلس الإدارة ومراجع الحسابات والقوائم المالية وتقرير لجنة المراجعة، وذلك لتمكينهم من اتخاذ قرار مدروس بشأنها، وعلى الشركة تحديث تلك المعلومات في حال تعديل جدول أعمال الجمعية العامة.
 - للهيئة إضافة ما تراه من موضوعات إلى جدول أعمال الجمعية العامة.

خامساً: إدارة جمعية المساهمين:

- . يرأس اجتماعات الجمعيات العامة للمساهمين رئيس مجلس الإدارة أو نائبه عند غيابه أو من ينتدبه مجلس الإدارة من بين أعضائه لذلك في حال غياب رئيس مجلس الإدارة ونائبه.
- 2. يلتزم رئيس جمعية المساهمين بإتاحة الفرصة للمساهمين للمشاركة الفعالة والتصويت في اجتماعات الجمعية العامة، وتجنب وضع أي إجراء يؤدي إلى إعاقة حضور الجمعيات أو استخدام حق التصويت، ويجب إحاطتهم علماً بالقواعد التي تحكم عمل تلك الاجتماعات واجراءات التصويت.
- 3. للمساهمين حق مناقشة الموضوعات المدرجة في جدول أعمال الجمعية العامة وتوجيه الأسئلة بشأنها إلى أعضاء مجلس الإدارة ومراجع الحسابات، وبجب الإجابة عن هذه الأسئلة بالقدر الذي لا يعرض مصلحة الشركة للضرر.
- 4. يحب تمكين المساهمين من الاطلاع على محضر اجتماع الجمعية العامة، ويتعين على الشركة تزويد الهيئة بنسخة منه خلال عشرة أيام من تاربخ عقد الاجتماع.
 - 5. على الشركة الإعلان للجمهور واشعار الهيئة والسوق -وفقاً للضوابط التي تحددها الهيئة- بنتائج الجمعية العامة فور انتهائها.

سادساً: اختصاصات الجمعية العامة:

- 1. تختص الجمعيات العامة للمساهمين بجميع الأمور المتعلقة بالشركة، وتمثل الجمعية العامة المنعقدة وفقاً للإجراءات النظامية جميع المساهمين في ممارسة اختصاصاتهم المتعلقة بالشركة، وتؤدي دورها وفقاً لأحكام نظام الشركات ولوائحه التنفيذية ونظام الشركة الأساس.
 - 2. تختص الجمعية العامة غير العادية بما يلى:
 - . تعديل نظام الشركة الأساس باستثناء التعديلات التي تعد باطلة بموجب أحكام نظام الشركات.
 - ب. زبادة رأس مال الشركة وفق الأوضاع المقررة في نظام الشركات ولوائحه التنفيذية.
- ج. تخفيض رأس مال الشركة في حال زيادته على حاجة الشركة أو إذا منيت بخسائر مالية، وفق الأوضاع المقررة في نظام الشركات ولوائحه التنفيذية.
 - د. تقرير تكوين أو التصرف في احتياطي اتفاقي للشركة ينص عليه نظامها الأساس وبخصص لغرض معين.
 - ه. تقرير استمرار الشركة أو حلها قبل الأجل المعين في نظامها الأساس.
 - و. الموافقة على عملية شراء أسهم الشركة.

6 💆 💮 مركة مهارة للموارد البشر





- ز. إصدار أسهم ممتازة أو إقرار شرائها أو تحويل أسهم عادية إلى أسهم ممتازة أو تحويل الأسهم الممتازة إلى عادية، وذلك بناء على نص في نظام الشركة الأساس ووفقاً للضوابط والإجراءات التنظيمية الصادرة تنفيذاً لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة.
- ح. إصدار أدوات دين أو صكوك تمويلية قابلة للتحويل إلى أسهم، وبيان الحد الأقصى لعدد الأسهم التي يجوز إصدارها مقابل تلك الأدوات أو الصكوك.
 - ط. تخصيص الأسهم المصدرة عن زبادة رأس المال أو جزء منها للعاملين في الشركة والشركات التابعة أو بعضها، أو أي من ذلك.
- ي. وقف العمل بحق الأولوية للمساهمين في الاكتتاب بزيادة رأس المال مقابل حصص نقدية أو اعطاء الأولوية لغير المساهمين في الحالات التي تراها مناسبة لمصلحة الشركة، إذا نص على ذلك في نظام الشركة الأساس.
- ك. ويجوز للجمعية العامة غير العادية أن تصدر قرارات داخلة في اختصاصات الجمعية العامة العادية، على أن تصدر تلك القرارات وفقاً لشروط إصدار قرارات الجمعية العامة العادية المحددة بالأغلبية حقوق التصويت الممثلة في الاجتماع.
 - 3. عدا ما تختص به الجمعية العامة غير العادية، تختص الجمعية العامة العادية بجميع شؤون الشركة، وبخاصة ما يلى:
 - أ. تعيين أعضاء مجلس الإدارة وعزلهم.
- ب. الترخيص في أن يكون لعضو مجلس الإدارة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة، وذلك وفق أحكام نظام الشركات ولوائحه التنفيذية.
- ج. الترخيص باشتراك عضو مجلس الإدارة في أي عمل من شأنه منافسة الشركة، أو أن ينافس الشركة في أحد فروع النشاط الذي تزاوله، وذلك وفق أحكام نظام الشركات ولوائحه التنفيذية.
- ن. مراقبة التزام أعضاء مجلس الإدارة بأحكام نظام الشركات ولوائحه التنفيذية والأنظمة الأخرى ذات العلاقة ونظام الشركة الأساس، وفحص أي ضرر ينشأ عن مخالفتهم لتلك الأحكام أو إساءتهم تدبير أمور الشركة وتحديد المسؤولية المترتبة على ذلك، واتخاذ ما تراه مناسباً في هذا الشأن وفقاً لنظام الشركات ولوائحه التنفيذية.
 - ه. الاطلاع على القوائم المالية للشركة ومناقشتها.
 - و. الاطلاع على تقرير مجلس الإدارة ومناقشته.
 - ز. البت في اقتراحات مجلس الإدارة بشأن طريقة توزيع الأرباح الصافية.
 - ح. تعيين مراجعي حسابات أو أكثر للشركة، وتحديد أتعابه، وإعادة تعيينهم، وتغييرهم، ومناقشة تقاريرهم واتخاذ قرار بشأنه.
- ط. النظر في المخالفات والأخطاء التي تقع من مراجعي حسابات الشركة في أدائهم لمهامهم، وفي أي صعوبات -يخطرها بها مراجعو حسابات الشركة- تتعلق بتمكين مجلس الإدارة أو إدارة الشركة لهم من الاطلاع على الدفاتر والسجلات وغيرها من الوثائق والبيانات والإيضاحات اللازمة لأداء مهامهم، واتخاذ ما تراه مناسباً في هذا الشأن.
- ي. استخدام الاحتياطي الاتفاقي للشركة في حال عدم تخصيصه لغرض معين، على أن يكون استخدام هذا الاحتياطي بناء على اقتراح من مجلس الإدارة وفي الأوجه التي تعود بالنفع على الشركة أو المساهمين.
 - ك. تكوين احتياطات الشركة وتحديد استخداماتها.
- ل. اقتطاع مبالغ من الأرباح الصافية للشركة لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات، وفقاً لما ورد في المادة الثالثة والعشرين بعد المائة من نظام الشركات.

م كة مبارة للموارد النش





م. الموافقة على بيع أكثر من (50%) من أصول الشركة، سواء في صفقة واحدة أم عدة صفقات خلال أثني عشر شهراً من تاريخ أول صفقة بيع، وفي حال تضمن بيع تلك الأصول ما يدخل ضمن اختصاصات الجمعية العامة غير العادية، فيجب الحصول على موافقة الجمعية العامة غير العادية على ذلك.

الباب الثاني: إدارة الشركة

سابعاً: انتخاب أعضاء مجلس الإدارة:

- 1. تعلن الشركة في الموقع الإلكتروني للسوق المعلومات عن المرشحين لعضوية مجلس الإدارة عند نشر أو توجيه الدعوة لانعقاد الجمعية العامة، على أن تتضمن تلك المعلومات وصفاً لخبرات المرشحين ومؤهلاتهم ومهاراتهم ووظائفهم وعضوياتهم السابقة والحالية، وعلى الشركة توفير نسخة من هذه المعلومات في مركزها الرئيس وموقعها الإلكتروني.
 - 2. يجب استخدام التصويت التراكمي في انتخاب مجلس الإدارة، بحيث لا يجوز استخدام حق التصويت للسهم أكثر من مرة واحدة.
 - قتصر التصويت في الجمعية العامة على المرشحين لعضوية مجلس الإدارة الذين أعلنت الشركة معلوماتهم وفقاً للفقرة (1) أعلاه.

ثامناً: تكوين مجلس الإدارة:

يراعي في تكوين مجلس الإدارة ما يلي:

- 1. تناسب عدد أعضائه مع حجم الشركة وطبيعة نشاطها، كما هو محدد في نظام الشركة الأساس على ألا يقل عدد أعضاء مجلس الإدارة عن ثلاثة أعضاء.
 - 2. أن تكون أغلبيته من الأعضاء غير التنفيذيين.
 - 3. ألا يقل عدد أعضائها المستقلين عن عضوين أعضاء أو عن ثلث أعضاء المجلس أيهما أكثر.

تاسعاً: تعيين اعضاء مجلس الإدارة:

- 1. يحدد نظام الشركة الأساس عدد أعضاء مجلس الإدارة، على ألا يقل عن ثلاثة أعضاء.
- تنتخب الجمعية العامة اعضاء مجلس الإدارة للمدة المنصوص علها في نظام الشركة الأساس بشرط ألا تتجاوز أربعة سنوات ويجوز إعادة انتخابهم مالم ينص نظام الشركة الأساس على غير ذلك.
 - 3. يشترط ألا يشغل عضو مجلس الإدارة عضوبة مجلس إدارة أكثر من خمس شركات مساهمة مدرجة في السوق في آن واحد.
- 4. على الشركة إشعار الهيئة بأسماء أعضاء مجلس الإدارة وصفات عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ بدء دورة مجلس الإدارة أو من تاريخ تعيينهم-أيهما أقرب- وأي تغييرات تطرأ على عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ حدوث التغييرات.

عاشراً: الفصل بين المناصب:

- مع مراعاة أحكام نظام الشركة الأساس، يعين مجلس الإدارة من بين أعضائه رئيساً ونائباً للرئيس، ويجوز أن يعين عضواً منتدباً والرئيس التنفيذي.
- 2. لا يجوز الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي في الشركة -بما في ذلك منصب العضو المنتدب أو الرئيس التنفيذي أو المدير العام- وان نص نظام الشركة الأساس على خلاف ذلك.
- 3. على مجلس الإدارة تحديد اختصاصات كل من رئيس مجلس الإدارة ونائبه والعضو المنتدب والرئيس التنفيذي -إن وجد- ومسؤولياتهم بشكل واضح ومكتوب إذا خلا نظام الشركة الأساس من ذلك.
 - 4. في جميع الأحوال، لا يجوز أن ينفرد شخص بالسلطة المطلقة لاتخاذ القرارات في الشركة.





الحادي عشر: مسؤولية مجلس الإدارة:

- 1. يمثل مجلس الإدارة جميع المساهمين، وعليه بذل واجبي العناية والولاء في إدارة الشركة الواردة في البند (20) من هذه اللائحة وكل ما من شأنه صون مصالحها وتنميتها وتعظيم قيمتها.
- 2. تقع على عاتق مجلس إدارة الشركة المسؤولية عن أعمالها وإن فوض لجاناً أو جهات أو أفراد في ممارسة بعض اختصاصاته، وفي جميع الأحوال، لا يجوز لمجلس الإدارة إصدار تفويض عام أو غير محدد المدة.

الثاني عشر: معاير واجراءات عضوبة مجلس الإدارة:

عند الترشيح لعضوية المجلس، يجب تطبيق الشروط والمعايير الدنيا التالية:

- 1. يجب أن يكون لدى عضو مجلس الإدارة معرفة كافية بالقضايا الإدارية والمالية، وأن يكون على علم بالقواعد والأنظمة والتشريعات ذات الصلة، وكذلك حقوق وواجبات المجلس.
- 2. إذا كان المرشح قد عمل سابقا كعضو في المجلس، فيجب أن تكون نسبة حضوره لاجتماعات المجلس خلال المدة السابقة للترشيح لا تقل عن 50٪ من إجمالي عدد الاجتماعات التي تعقد على مدى ثلاث سنوات.
 - يفضل أن يكون المرشح قد عمل سابقا كعضو في مجلس إدارة شركة مساهمة.
 - 4. لا يجوز لأي شخص يشغل نفس المنصب في شركة تم تصفيتها أو فصل من شركة أخرى أن يرشح نفسه لعضوية المجلس.
 - 5. يجب على المرشح الموافقة على إجراء مقابلة شخصية من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت، إذا طلب منه ذلك.
 - 6. تتضمن وثائق الترشيح ما يلى:
 - أ. الاسم الكامل للمرشح والعنوان وتاريخ الميلاد وعدد الأسهم المملوكة في الشركة.
 - ب. السيرة الذاتية، المؤهلات الأكاديمية التي حصل عليها المرشح، تاريخ كل شهادة والجهة المانحة المعنية.
- ج. الخبرة المهنية للمرشح، بما في ذلك المناصب التي شغلت على مدى السنوات الخمس الماضية في مجال الأعمال التجارية للشركات المساهمة، إن وجدت.
 - د. قائمة الشركات والكيانات التي ينتمي إليها المرشح أو التي يملك فيها أي حصة، بما في ذلك عدد الأسهم التي يملكها في رأس ماله.
 - ه. بيان يوضح عدد وتاريخ (تواريخ) مجلس إدارة الشركات التي كان عضوا فها، إن وجد.
- و. الشركات والمؤسسات التي تشارك بشكل مباشر أو غير مباشر في إدارة أو تملك من قبل المرشح، والتي تمارس أنشطة مماثلة لتلك التي للشركة.
 - 7. إذا كان المرشح قد سبق له أن عمل كعضو في مجلس الإدارة، عليه أن يشير إلى ما يلى:
- <liأ. عدد اجتماعات المجلس التي تعقد في كل سنة من سنوات الدورة التي كان عضوا فها وعدد الجلسات التي حضرها شخصيا ونسبة
 حضوره إلى العدد الإجمال للاجتماعات التي عقدت.
- ب. اللجان الدائمة التي شارك فيها العضو وعدد الاجتماعات التي تعقدها كل من هذه اللجان خلال كل سنة من سنوات انعقاد الدورة وعدد الجلسات التي حضرها شخصيا وكذلك نسبة حضوره إلى العدد الإجمالي للاجتماعات المعقودة.
 - ج. لا يجوز ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة تتعلق بالشرف والنزاهة.
- 8. كما يشترط أن يكون عضو مجلس الإدارة من ذوي الكفاية المهنية ممن تتوافر فهم الخبرة والمعرفة والمهارة والاستقلال اللازم، بما يمكنه من ممارسة مهامه بكفاءة واقتدار، ويراعى أن يتوافر فيه على وجه الخصوص ما يلي:
- أ. القدرة على القيادة: وذلك بأن يتمتع بمهارات قيادية تؤهله لمنح الصلاحيات يما يؤدي إلى تحفيز الأداء وتطبيق أفضل الممارسات في مجال الإدارة الفعالة والتقيد بالقيم والأخلاق المهنية.
- ب. الكفاءة: وذلك بأن تتوافر فيه المؤهلات العلمية، والمهارات المهنية، والشخصية المناسبة، ومستوى التدريب، والخبرات العملية ذات الصلة بأنشطة الشركة الحالية و المستقبلية أو بالإدارة أو الاقتصاد أو المحاسبة أو القانون أو الحوكمة، فضلاً عن الرغبة في التعلم والتدريب.





- ج. القدرة على التوجيه: وذلك بأن تتوافر فيه القدرات الفنية، والقيادية، والإدارية، والسرعة في اتخاذ القرار، واستيعاب المتطلبات الفنية المتعلقة بسير العمل، وأن يكون قادراً على التوجيه الاستراتيجي والتخطيط والرؤبة المستقبلية الواضحة.
- المعرفة المالية: وذلك بتوفر المعرفة التي تمكنه من فهم تقارير الشركة المالية وهيكل تمويلها والأدوات المالية المختلفة ومخاطر الإدراج في السوق المالية.
 - ه. اللياقة الصحية: وذلك بأن لا يكون لديه مانع صحى يعوقه عن ممارسة مهامه واختصاصاته.
- و. وعلى الجمعية العامة أن تراعي عند انتخاب اعضاء مجلس الإدارة توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت وتوافر المقومات الشخصية والمهنية اللازمة لأداء مهامهم بشكل فعال وفق ما ورد في الفقرة (8) أعلاه.

الثالث عشر: اجتماعات مجلس الإدارة:

- 1. مع مراعاة ما ورد في نظام الشركات ولوائحه التنفيذية ولائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية ونظام الشركة الأساس، يعقد مجلس الإدارة اجتماعات منتظمة لممارسة مهامه بفعالية، كما يعقد اجتماعات أخرى غير مجدولة متى ما دعت الحاجة إلى ذلك.
 - 2. يعقد مجلس الإدارة أربع اجتماعات في السنة على الأقل، بما لا يقل عن اجتماع واحد كل ثلاثة أشهر.
- 3. يجتمع مجلس الإدارة بناء على دعوة رئيسه أو طلب عضو من أعضائه، ويجب إرسال الدعوة للاجتماع إلى كل عضو من أعضاء المجلس قبل خمسة أيام على الأقل من تاريخ الاجتماع مرفقاً بها جدول أعمال الاجتماع والوثائق والمعلومات اللازمة، ما لم تستدع الأوضاع عقد الاجتماع بشكل طارئ، فيجوز إرسال الدعوة إلى الاجتماع مرفقاً بها جدول أعمال الاجتماع والوثائق والمعلومات اللازمة خلال مدة تقل عن خمسة أيام قبل تاريخ الاجتماع.
- 4. لا يكون الاجتماع صحيحاً إلا بحضور نصف عدد أعضاء مجلس الإدارة على الأقل، ما لم ينص نظام الشركة الأساس على نسبة أو عدد أكبر.
 - 5. يمكن أن تعقد اجتماعات المجلس حضورياً أو من خلال وسائل التقنية الحديثة.
 - 6. يجوز لعضو مجلس الإدارة أن ينيب عنه غيره من الأعضاء في حضور اجتماعات المجلس، طبقاً للضوابط الآتية:
 - أ. لا يجوز لعضو مجلس الإدارة أن ينيب أي شخص من خارج أعضاء مجلس الإدارة.
 - ب. لا يجوز لعضو مجلس الإدارة أن ينوب عن أكثر من عضو واحد في حضور ذات الاجتماع.
 - ج. أن تكون الإنابة ثابتة بالكتابة موضحاً بها حقوق التصويت.
 - د. لا يجوز للنائب التصويت على القرارات التي يحظر النظام على أي عضو منيب التصويت بشأنها.

الرابع عشر: ملحوظات أعضاء مجلس الإدارة:

- 1. إذا كان لدى أي من أعضاء مجلس الإدارة ملحوظات حيال أداء الشركة أو أي من الموضوعات المعروضة ولم يبت فها في اجتماع المجلس، فيجب تدوينها وبيان ما يتخذه المجلس أو يرى اتخاذه من إجراءات حيالها في محضر اجتماع مجلس الإدارة.
- 2. إذا أبدى عضو مجلس الإدارة رأياً مغايراً لقرار المجلس أو كان لديه تحفظاً على قرار ما، فيجب إثبات ذلك بالتفصيل في محضر اجتماع المجلس.

الخامس عشر: تنظيم حضور اجتماعات مجلس الإدارة:

- 1. يجب تنظيم عملية حضور اجتماعات مجلس الإدارة، والتعامل مع حالات عدم انتظام الأعضاء في حضور تلك الاجتماعات.
- 2. على عضو مجلس الإدارة المستقل الحرص على حضور جميع الاجتماعات التي تتخذ فيها قرارات مهمة وجوهرية تؤثر في وضع الشركة.

السادس عشر: جدول أعمال مجلس الإدارة:

- 1. يقر مجلس الإدارة جدول الأعمال حال انعقاده، وفي حال اعتراض أي عضو على هذا الجدول، يجب إثبات ذلك في محضر اجتماع مجلس الإدارة.
 - 2. لكل عضو في مجلس الإدارة حق اقتراح إضافة أي بند إلى جدول الأعمال.

10 🕏 کة مبارة للموارد البيث





السابع عشر: الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة:

مع مراعاة الاختصاصات المقررة للجمعية العامة في نظام الشركات ولوائحه التنفيذية ونظام الشركة الأساس، يكون لمجلس الإدارة أوسع الصلاحيات في إدارة الشركة وتوجيه أعمالها بما يحقق أغراضها، ويدخل ضمن مهام مجلس الإدارة واختصاصاته ما يلي:

- 1. وضع الخطط والسياسات والاستراتيجيات، والأهداف الرئيسية للشركة والإشراف على تنفيذها ومراجعتها بشكل دوري، والتأكد من توفر الموارد البشرية والمالية اللازمة لتحقيقها، ومن ذلك:
 - أ. وضع الاستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسة وسياسات وإجراءات إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها.
 - ب. تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة واستراتيجيتها وأهدافها المالية، وإقرار الموازنات التقديرية بأنواعها.
 - ج. الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسة للشركة، وتملك الأصول والتصرف بها.
 - د. وضع أهداف الأداء، ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.
 - ه. المراجعة الدورية للهياكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها.
 - و. التحقق من توافر الموارد البشرية والمالية اللازمة لتحقيق أهداف الشركة وخططها الرئيسة.
 - 2. وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية والإشراف العام عليها، ومن ذلك:
- أ. وضع سياسة مكتوبة لمعالجة حالات تعارض المصالح الفعلية والمحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين، ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها، وإساءة التصرف الناتج عن التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة.
 - ب. التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
- ج. التأكد من تطبيق أنظمة رقابية مناسبة لقياس وإدارة المخاطر، وذلك بوضع تصور عام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة وإنشاء بيئة ملمة بثقافة إدارة المخاطر على مستوى الشركة، وطرحها بشفافية مع أصحاب المصالح والأطراف ذات الصلة بالشركة.
 - د. المراجعة السنوبة لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة.
- 3. إعداد سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة للعضوية في مجلس الإدارة -بما لا يتعارض مع الأحكام الإلزامية في لائحة حوكمة الشركات- ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العامة لها.
 - 4. وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وفق أحكام لائحة حوكمة الشركات.
- 5. وضع السياسات والإجراءات التي تضمن تقيد الشركة بالأنظمة واللوائح والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين وأصحاب المصالح، والتحقق من تقيد الإدارة التنفيذية بها.
 - ٤. الإشراف على إدارة مالية الشركة، وتدفقاتها النقدية، وعلاقاتها المالية والائتمانية مع الغير.
 - 7. الاقتراح للجمعية العامة غير العادية بما يراه حيال ما يلي:
 - أ. زيادة رأس مال الشركة أو تخفيضه.
 - ب. حل الشركة قبل الأجل المعين في النظام الأساس أو تقرير استمرارها.
 - 8. الاقتراح للجمعية العامة العادية بما يراه حيال ما يلى:
 - أ. استخدام الاحتياطي الاتفاقي للشركة في حال تكوينه من قبل الجمعية العامة غير العادية وعدم تخصيصه لغرض معين.
 - ب. تكوين احتياطات أو مخصصات مالية إضافية للشركة.
 - ج. طريقة توزيع أرباح الشركة الصافية.
 - 9. إعداد القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة واعتمادها قبل نشرها.
 - 10. إعداد تقرير مجلس الإدارة واعتماده قبل نشره.
 - 11. ضمان دقة وسلامة البيانات والمعلومات الواجب الإفصاح عنها وذلك وفق سياسات ونظم عمل الإفصاح والشفافية المعمول بها.
- 12. إرساء قنوات اتصال فعالة تتيح للمساهمين الاطلاع بشكل مستمر ودوري على أوجه الأنشطة المختلفة للشركة وأي تطورات جوهرية.
- 13. تشكيل لجان متخصصة منبثقة عنه بقرارات يُحدد فيها مدة اللجنة وصلاحياتها ومسؤولياتها، وكيفية رقابة المجلس عليها، على أن يتضمن قرار التشكيل تسمية الأعضاء وتحديد مهامهم وحقوقهم وواجباتهم، مع تقييم أداء وأعمال هذه اللجان وأعضائها..

1 💆 🚺 🚺 💮 البشرية





- 14. تحديد أنواع المكافآت التي تُمنح للعاملين في الشركة، مثل المكافآت الثابتة، والمكافآت المرتبطة بالأداء، والمكافآت في شكل أسهم، بما لا يتعارض مع الضوابط والإجراءات التنظيمية الصادرة تنفيذاً لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة.
 - 15. وضع القيم والمعايير التي تحكم العمل في الشركة.
- 16. إبلاغ الجمعية العامة العادية عند انعقادها بالأعمال والعقود التي يكون لأحد أعضاء مجلس الإدارة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فها، على أن يتضمن هذا الإبلاغ المعلومات التي قدمها العضو إلى مجلس الإدارة وفقاً للفقرة (14) من المادة الثامنة والعشرين من لائحة حوكمة الشركات، وأن يرافق هذا التبليغ تقرير خاص من مراجع حسابات الشركة الخارجي.

الثامن عشر: تطبيق الحوكمة الفعالة:

على مجلس الإدارة مراقبة تطبيق هذه اللائحة والتحقق من فعاليتها، وتعديلها عند الحاجة، وعليه في سبيل ذلك القيام بما يلي:

- 1. التحقق من التزام الشركة بهذه القواعد.
- 2. مراجعة القواعد وتحديثها وفقاً للمتطلبات النظامية وأفضل الممارسات.
- 3. مراجعة وتطوير قواعد السلوك المني التي تمثل قيم الشركة، وغيرها من السياسات والإجراءات الداخلية بما يلبي حاجات الشركة ويتفق مع أفضل الممارسات.
- 4. إطلاع أعضاء مجلس الإدارة دوماً على التطورات في مجال حوكمة الشركات وأفضل الممارسات، أو تفويض ذلك إلى لجنة المراجعة أو
 أى لجنة أو إدارة أخرى.

التاسع عشر: الإشراف على الإدارة التنفيذية:

يتولى مجلس الإدارة تشكيل الإدارة التنفيذية للشركة، وتنظيم كيفية عملها، والرقابة والإشراف عليها، والتحقق من أدائها المهام الموكلة إليها، وعلى سبيل ذلك:

- 1. الموافقة واعتماد السياسات الإدارية والمالية اللازمة.
- 2. التحقق من أن الإدارة التنفيذية تعمل وفق السياسات المعتمدة منه.
 - 3. اختيار الرئيس التنفيذي للشركة وتعيينه، والإشراف على أعماله.
- 4. تعيين مدير وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية أو المراجع الداخلي وعزله وتحديد مكافآته دون الاخلال بصلاحيات لجنة المراجعة في هذا الشأن.
- 5. عقد اجتماعات دورية مع الإدارة التنفيذية لبحث مجريات العمل وما يعتريه من معوقات ومشاكل، واستعراض ومناقشة المعلومات المهمة بشأن نشاط الشركة.
 - 6. وضع معايير أداء للإدارة التنفيذية تنسجم مع أهداف الشركة واستراتيجيتها.
 - مراجعة أداء الإدارة التنفيذية وتقويمه.
 - 8. وضع خطط التعاقب على إدارة الشركة.

العشرون: واجبات العناية والولاء:

يلتزم كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بواجبات الصدق والأمانة والولاء والعناية والاهتمام بمصالح الشركة والمساهمين وتقديمها على مصلحته الشخصية، ويدخل في ذلك على وجه الخصوص ما يلي:

- 1. **الصدق:** وذلك بأن تكون علاقة عضو مجلس الإدارة بالشركة علاقة مهنية صادقة، وأن يفصح لها عن أي معلومات مؤثرة قبل تنفيذ أي صفقة أو عقد مع الشركة أو إحدى شركاتها التابعة.
- 2. **الولاء:** وذلك بأن يتجنب عضو مجلس الإدارة التعاملات التي تنطوي على تعارض في المصالح، أو يحتمل أن يكون لديه فيها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة تتعارض أو يمكن أن تتعارض مع مصلحة الشركة مع التحقق من عدالة التعامل، ومراعاة الأحكام الخاصة بتعارض المصالح المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات.

12 كمارة للموارد البشا





- 3. **العناية والاهتمام:** وذلك بأداء الواجبات والمسؤوليات الواردة في نظام الشركات ولائحته التنفيذية ولائحة حوكمة الشركات ونظام الشركة الأساس والأنظمة الأخرى ذات العلاقة، ووفق الحرص والعناية التي يجب أن يمارسها الشخص الحريص مع المعرفة العامة والمهارة والخبرة التي يمتلكها عضو مجلس الإدارة نفسه، وتلك المتوقعة ممن يقوم بنفس الوظائف التي يقوم بها ذلك العضو.
- 4. ممارسة المهام في حدود الصلاحيات المقررة: يجب على عضو مجلس الإدارة ممارسة مهامه وصلاحياته في إدارة الشركة وتوجيه أعمالها في حدود صلاحياته المقررة وفق أحكام نظام الشركات ولوائحه التنفيذية ونظام الشركة الأساس والأنظمة الأخرى ذات العلاقة، وبما يحقق الأغراض التى مُنح لأجلها تلك الصلاحيات.
 - 5. العمل على مصلحة الشركة، وتعزيز نجاحها: يجب على عضو مجلس الإدارة الالتزام بالآتى:
- أ. العمل بحسن نية بما يحقق مصلحة الشركة والمساهمين كافة وعدم تقديم مصلحته الشخصية على مصلحة الشركة ومساهمها،
 مع مراعاة حقوق أصحاب المصالح الآخرين.
 - ب. الحرص على بذل كل ما من شأنه تعزيز نجاح الشركة وتنميتها وتعظيم قيمتها لصالح مساهمها على المدى الطويل.
- اتخاذ القرارات أو التصويت عليها باستقلال: يجب على عضو مجلس الإدارة أن يمارس مهامه بموضوعية واستقلال فيما يتعلق بإدارة الشركة واتخاذ القرارات أو عند التصويت عليها.
- 7. الإفصاح عن أي مصلحة له مباشرة أو غير مباشرة في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة: يجب على عضو مجلس الإدارة الالتزام بالإفصاح عن أي مصلحة له مباشرة أو غير مباشرة في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة فور علمه بها، وعليه الالتزام بالأحكام الخاصة بالإفصاح عن المصلحة في الأعمال والعقود الواردة في نظام الشركات ولوائحه التنفيذية.
- 8. عدم قبول أي منفعة ممنوحة له من الغير فيما له علاقة بدوره في الشركة: يجب على عضو مجلس الإدارة عدم استغلال منصبه والمهام والصلاحيات التي لديه بصفته عضوًا في مجلس الإدارة بأي حال من الأحوال للحصول على منافع من الغير أو قبول أي منفعة ممنوحة له من الغير مقابل قيامه بعمل معين أو امتناعه عن القيام بعمل معين.

الحادي والعشرون: ممارسة اختصاصات مجلس الإدارة:

- على مجلس الإدارة ممارسة اختصاصاته ومهامه في قيادة الشركة في إطار ضوابط حكيمة وفعالة تسمح بقياس المخاطر وإدارتها والحد من آثارها.
- 2. مع مراعاة الفقرة (2) من البند (11) من هذه اللائحة، يجوز لمجلس الإدارة -في حدود اختصاصاته- أن يفوض إلى واحد أو أكثر من أعضائه أو لجانه أو من غيرهم مباشرة عمل أو أعمال معينة.
- 3. يضع مجلس الإدارة سياسة داخلية تبين إجراءات العمل في مجلس الإدارة وتهدف إلى حث أعضائه على العمل بفعالية للالتزام بواجباتهم تجاه الشركة.
- 4. يتولى مجلس الإدارة تنظيم أعماله وتخصيص الوقت الكافي للاضطلاع بالمهام والمسؤوليات المنوطة به بما في ذلك التحضير لاجتماعات
 المجلس واللجان، والتأكيد على تنسيق وتسجيل وحفظ محاضر اجتماعاته.

الثاني والعشرون: توزيع الاختصاصات والمهام:

يجب أن يتضمن الهيكل التنظيمي للشركة تحديد الاختصاصات وتوزيع المهام بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بما يتفق مع أفضل ممارسات حوكمة الشركات ويحسن كفاءة اتخاذ قرارات الشركة ويحقق التوازن في الصلاحيات والسلطات بينهما، ويتعين على مجلس الإدارة في سبيل ذلك:

- 1. اعتماد السياسات الداخلية المتعلقة بعمل الشركة وتطويرها، بما في ذلك تحديد المهام والاختصاصات والمسؤوليات الموكلة إلى المستوبات التنظيمية المختلفة.
- 2. اعتماد سياسة مكتوبة وتفصيلية بتحديد الصلاحيات المفوضة إلى الإدارة التنفيذية وجدول يوضح تلك الصلاحيات، وطريقة التنفيذ ومدة التفويض، ولمجلس الإدارة أن يطلب من الإدارة التنفيذية رفع تقارير دورية بشأن ممارستها للصلاحيات المفوضة.
 - 3. تحديد الموضوعات التي يحتفظ المجلس بصلاحية البت فيها.

شكة مبارة للموارد البش





الثالث والعشرون: مهام أعضاء مجلس الإدارة وواجباتهم:

يؤدى كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة -من خلال عضوبتهم في مجلس الإدارة- المهام والواجبات الآتية:

- 1. تقديم المقترحات لتطوير استراتيجية الشركة.
- 2. مراقبة أداء الإدارة التنفيذية ومدى تحقيقها لأهداف الشركة أغراضها.
 - مراجعة التقارير الخاصة بأداء الشركة.
 - 4. التحقق من سلامة ونزاهة القوائم والمعلومات المالية للشركة.
 - التحقق من أن الرقابة المالية ونظم إدارة المخاطر في الشركة قوية.
 - 6. تحديد المستوبات الملائمة لمكافآت أعضاء الإدارة التنفيذية.
 - 7. إبداء الرأي في تعيين أعضاء الإدارة التنفيذية وعزلهم.
- 8. المشاركة في وضع خطة التعاقب والإحلال في وظائف الشركة التنفيذية.
- 9. الالتزام التام بأحكام نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحهما التنفيذية ولائحة حوكمة الشركات والنظام الأساس والأنظمة واللوائح ذات العلاقة عند ممارسته لمهام عضويته في المجلس، والامتناع من القيام أو المشاركة في أي عمل يشكل إساءة لتدبير شؤون الشركة.
- 10. حضور اجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العامة وعدم التغيب عنها إلا لعذر مشروع يخطر به رئيس المجلس مسبقاً، أو لأسباب طارئة.
- 11. تخصيص وقت كاف للاضطلاع بمسؤولياته، والتحضير لاجتماعات مجلس الإدارة ولجانه والمشاركة فيها بفعالية، بما في ذلك توجيه الأسئلة ذات العلاقة ومناقشة كبار التنفيذيين بالشركة.
 - 12. دراسة وتحليل المعلومات ذات الصلة بالموضوعات التي ينظر فيها مجلس الإدارة قبل إبداء الرأى بشأنها.
- 13. تمكين أعضاء مجلس الإدارة الآخرين من إبداء آرائهم بحرية، وحث المجلس على مداولة الموضوعات واستقصاء آراء المختصين من أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة ومن غيرهم إذا ظهرت حاجة إلى ذلك.
- 14. إبلاغ مجلس الإدارة بشكل كامل وفوري بأي مصلحه له -مباشرة كانت أم غير مباشرة في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة، وأن يتضمن ذلك الإبلاغ طبيعة تلك المصلحة وحدودها وأسماء أي أشخاص معنيين بها، والفائدة المتوقع الحصول عليها بشكل مباشر أو غير مباشر من تلك المصلحة سواء أكانت تلك الفائدة مالية أم غير مالية، وعلى ذلك العضو عدم المشاركة في التصويت على أي قرار يصدر بشأن ذلك، وذلك وفقاً لأحكام نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحهما التنفيذية.
- 15. إبلاغ مجلس الإدارة بشكل وفوري بمشاركته -المباشرة أو غير مباشرة- في أي اعمال من شأنها منافسة الشركة، أو بمنافسته الشركة بشكل مباشر أو غير مباشر- في أحد فروع النشاط الذي تزاوله الشركة، وذلك وفقاً لأحكام نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحهما التنفيذية.
- 16. عدم إذاعة أو إفشاء أي أسرار وقف عليها عن طريق عضويته في المجلس إلى أي من مساهمي الشركة -ما لم يكن ذلك اثناء انعقاد اجتماعات الجمعية العامة- أو إلى الغير، وذلك بحسب ما تقتضيه أحكام نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحهما التنفيذية.
 - 17. العمل بناءً على معلومات كاملة، وبحسن نية، مع بذل العناية والاهتمام اللازمين، لمصلحة الشركة والمساهمين كافة.
 - 18. إدراك واجباته وأدواره ومسؤولياته المترتبة على العضوية.
 - 19. تنمية معارفه في مجال أنشطة الشركة وأعمالها وفي المجالات المالية والتجارية والصناعية ذات الصلة.
 - 20. الاستقالة من عضوية مجلس الإدارة في حال عدم تمكنه من الوفاء بمهامه في المجلس على الوجه الأكمل.

الرابع والعشرون: اختصاصات رئيس مجلس الإدارة ومهامه:

دون إخلال باختصاصات مجلس الإدارة، يتولى رئيس مجلس الإدارة قيادة المجلس والإشراف على سير عمله وأداء اختصاصاته بفعالية، وبدخل في مهام واختصاصات رئيس مجلس الإدارة بصفة خاصة ما يلى:

1. ضمان حصول أعضاء مجلس الإدارة في الوقت المناسب على المعلومات الكاملة والواضحة والصحيحة وغير المضللة.

14





- 2. التحقق من قيام مجلس الإدارة بمناقشة جميع المسائل الأساسية بشكل فعال وفي الوقت المناسب.
- 3. تمثيل الشركة أمام الغير وفق ما ينص عليه نظام الشركات ولوائحه التنفيذية ونظام الشركة الأساس.
 - 4. تشجيع أعضاء مجلس الإدارة على ممارسة مهامهم بفعالية وبما يحقق مصلحة الشركة.
 - 5. ضمان وجود قنوات التواصل الفعلي مع المساهمين وايصال آرائهم إلى مجلس الإدارة.
- 6. تشجيع العلاقات البناءة والمشاركة الفعالة بين كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وبين الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين، وايجاد ثقافة تشجع على النقد البناء.
- 7. إعداد جدول أعمال اجتماعات مجلس الإدارة مع الأخذ بعين الاعتبار أي مسألة يطرحها أحد أعضاء مجلس الإدارة أو يثيرها مراجع الحسابات، والتشاور مع أعضاء المجلس والرئيس التنفيذي عند إعداد جدول أعمال المجلس.
 - 8. عقد لقاءات بصفة دورية مع أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين دون حضور أي تنفيذي في الشركة.
- 9. إبلاغ الجمعية العامة العادية عند انعقادها بالأعمال والعقود التي يكون لأحد أعضاء مجلس الإدارة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فيها، على أن يتضمن هذا الإبلاغ المعلومات التي قدمها العضو إلى مجلس الإدارة وفقاً للفقرة (14) من البند (23) من هذه اللائحة، وأن يرافق هذا التبليغ تقرير خاص من مرجع حسابات الشركة الخارجي.

الخامس والعشرون: تعيين الرئيس التنفيذي بعد انتهاء خدماته رئيساً لمجلس الإدارة:

لا يجوز تعيين الرئيس التنفيذي رئيساً لمجلس إدارة الشركة قبل مضى إثنى عشر شهراً على انتهاء خدماته رئيساً تنفيذياً للشركة.

السادس والعشرون: مهام العضو المستقل:

مع مراعاة ما ورد من مهام أعضاء مجلس الإدارة وواجباتهم، على عضو مجلس الإدارة المستقل المشاركة بفعالية في أداء مهام الآتية:

- أ. إبداء الرأي المستقل في المسائل الاستراتيجية، وسياسات الشركة، وآدائها، وتعيين أعضاء الإدارة التنفيذية.
 - التحقق من مراعاة مصالح الشركة ومساهمها وتقديمها عند الحصول أي تعارض في المصالح.
 - الإشراف على تطوير قواعد الحوكمة الخاصة بالشركة، ومراقبة تطبيق الإدارة التنفيذية لها.

السابع والعشرون: عوارض الاستقلال:

- 1. يجب أن يكون عضو مجلس الإدارة المستقل قادراً على ممارسة مهامه وإبداء آرائه والتصويت على القرارات بموضوعية وحياد، بما يعين مجلس الإدارة على اتخاذ القرارات السليمة التي تسهم في تحقيق مصالح الشركة.
- على مجلس الإدارة أن يجري تقييماً سنوباً لمدى تحقق استقلال العضو والتأكد من عدم وجود علاقات أو ظروف تؤثر أو يمكن أن تؤثر فيه.
 - 3. يتنافى مع الاستقلال اللازم توافره في عضو مجلس الإدارة المستقل -على سبيل المثال لا الحصر- ما يلي:
- أ. أن يكون مالكاً لما نسبته خمسة في المائة أو أكثر من أسهم الشركة أو من أسهم شركة أخرى من مجموعتها أو له صلة قرابة مع من يملك هذه النسبة.
 - ب. أن تكون له صلة قرابة مع أي من أعضاء مجلس الإدارة في الشركة أو في شركة أخرى من مجموعتها.
 - ج. أن تكون له صلة قرابة مع أي من كبار التنفيذيين في الشركة أو في شركة أخرى من مجموعها.
 - .. أن يكون قد أمضى ما يزيد على تسع سنوات متصلة أو منفصلة في عضوية مجلس إدارة الشركة.
 - ه. أن يكون عضو مجلس إدارة في شركة أخرى من مجموعة الشركة المرشح لعضوية مجلس إدارتها.
- و. أن يعمل أو كان يعمل موظفاً خلال العامين الماضيين لدى الشركة أو أي طرف متعامل معها أو شركة أخرى من مجموعها، كمراجعي الحسابات وكبار الموردين، أو أن يكون مالكاً لحصص سيطرة لدى أي من تلك الأطراف خلال العاميين الماضيين.
 - رُ. أن تكون له مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة.
- ح. أن يتقاضى مبالغ مالية من الشركة علاوة على مكافأة عضوية مجلس الإدارة أو أي من لجانه تزيد عن (200,000) ريال سعودي أو عن (50%) من مكافآته العام السابق التي تحصل عليها مقابل عضوية مجلس الإدارة أو أي من لجانه أيهما أقل.

15 مارة للموارد النش





ط. أن يشترك في عمل من شأنه منافسة الشركة، أو أن يتجر في أحد فروع النشاط الذي تزاوله الشركة.

الثامن والعشرون: انتهاء عضوبة مجلس الإدارة:

- 1. يبين نظام الشركة الأساس كيفية انتهاء العضوية في مجلس الإدارة، ويجوز للجمعية العامة العادية في كل وقت عزل جميع أعضاء المجلس أو بعضهم ولو نص نظام الشركة الأساس على خلاف ذلك دون إخلال بحق من عزل في التعويض إذا وقع العزل لسبب غير مقبول أو في وقت غير مناسب، كذلك يجوز للجمعية العامة -بناء على توصية من مجلس الإدارة- إنهاء عضوية من تغيّب من أعضائه عن حضور ثلاث اجتماعات متتالية أو خمس اجتماعات متفرقة للمجلس دون عذر مشروع.
- 2. عند انتهاء عضوية عضو في مجلس الإدارة بإحدى طرق انتهاء العضوية، على الشركة أن تشعر الهيئة والسوق فوراً مع بيان الأسباب التي دعت إلى ذلك.
- 3. إذا استقال عضو مجلس الإدارة، وكانت لدية ملحوظات على أداء الشركة، فعلية تقديم بيان مكتوب بها إلى رئيس مجلس الإدارة، وبحب عرض هذا البيان على أعضاء مجلس الإدارة.
- 4. على مجلس الإدارة أن يدعو الجمعية العامة العادية إلى الانعقاد قبل انتهاء دورته بمدة كافية، لانتخاب مجلس إدارة لدورة جديدة. وإذا تعذر إجراء الانتخاب وانتهت دورة المجلس الحالي، يستمر أعضاؤه في أداء مهماتهم إلى حين انتخاب مجلس إدارة لدورة جديدة، على ألا تتجاوز مدة استمرار أعضاء المجلس المنتهية دورته (تسعين) يوماً من تاريخ انتهاء دورة المجلس.
- 5. إذا اعتزل رئيس وأعضاء مجلس الإدارة، وجب عليهم دعوة الجمعية العامة العادية إلى الانعقاد لانتخاب مجلس إدارة جديد، ولا يسري الاعتزال إلى حين انتخاب المجلس الجديد، على ألا تتجاوز مدة استمرار المجلس المعتزل (مائة وعشرين) يوماً من تاريخ ذلك الاعتزال.
- 6. يجوز لعضو مجلس الإدارة أن يعتزل من عضوية المجلس بإبلاغ مكتوب يوجهه إلى رئيس المجلس، وإذا اعتزل رئيس المجلس وجب أن يوجه الإبلاغ إلى باقى أعضاء المجلس وأمين سر المجلس، وبعد الاعتزال نافذًا -في الحالتين- من التاريخ المحدد في الإبلاغ.
- 7. إذا شغر مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة لوفاته أو اعتزاله ولم ينتج عن هذا الشغور إخلال بالشروط اللازمة لصحة انعقاد المجلس بسبب نقص عدد أعضائه عن الحد الأدنى المنصوص عليه في نظام الشركات أو هذا النظام، وللمجلس أن يعين -مؤقتًا- في المركز الشاغر من تتوافر فيه الخبرة الكافية، على أن يبلغ بذلك السجل التجاري، وكذلك هيئة السوق المالية، خلال (خمسة عشر) يومًا من تاريخ التعيين، وأن يعرض التعيين على الجمعية العامة العادية في أول اجتماع لها، ويكمل العضو المعين مدة سلفه. ويجوز لمجلس الإدارة على بقاء المقعد الشاغر لحين انتهاء دورة مجلس الإدارة أو دعوة الجمعية العامة لتعيين عضو في المقعد الشاغر.

التاسع والعشرون: تقارير مجلس الإدارة:

يجب إصدار تقرير مجلس الإدارة سنويا كجزء من تقرير الشركة السنوي الذي سيتم نشره وفقا للأنظمة ذات الصلة، ويجب أن يتضمن تقرير مجلس الإدارة عرضاً لعملياته خلال السنة المالية الأخيرة، وجميع العوامل المؤثرة في أعمال الشركة، ويجب أن يشتمل تقرير مجلس الإدارة على ما يلى:

- 1. ما طُبق من أحكام لائحة حوكمة الشركات وما لم يطبَّق وأسباب ذلك.
- أسماء أعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء اللجان، والإدارة التنفيذية، ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم.
- 3. أسماء الشركات داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس إدارة الشركة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديرها.
- 4. تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه على النحو الآتي: عضو مجلس إدارة تنفيذي -عضو مجلس إدارة غير تنفيذي- عضو مجلس إدارة مستقل.
- 5. الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه -وبخاصة غير التنفيذيين- علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها.
- 6. وصف مختصر لاختصاصات اللجان ومهامها، مثل: لجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت، مع ذكر أسماء اللجان ورؤسائها
 وأعضائها وعدد اجتماعاتها وتواريخ انعقادها وبيانات الحضور للأعضاء لكل اجتماع.

16 ك





- 7. حيثما ينطبق، الوسائل التي اعتمد عليها مجلس الإدارة في تقييم أدائه وأداء لجانه وأعضائه، والجهة الخارجية التي قامت بالتقييم وعلاقها بالشركة، إن وجدت.
 - 8. الإفصاح عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفقاً لما هو منصوص عليه في المادة (90) من لائحة حوكمة الشركات.
- 9. أي عقوبة أو جزاء أو تدبير احترازي أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية،
 مع بيان أسباب المخالفة والجهة الموقعة لها وسبل علاجها وتفادى وقوعها فى المستقبل.
- 10. نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة، إضافة إلى رأي لجنة المراجعة في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة. في الشركة.
 - 11. توصية لجنة المراجعة بتعيين مراجع داخلي في الشركة في حال أوصت بتعيينه خلال السنة المالية الأخيرة.
- 12. توصيات لجنة المراجعة التي يوجد تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة، أو التي رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي، ومسوغات تلك التوصيات، وأسباب عدم الأخذ بها.
 - 13. تفاصيل المساهمات الاجتماعية للشركة، إن وجدت.
- 14. بيان بتواريخ الجمعيات العامة للمساهمين المنعقدة خلال السنة المالية الأخيرة وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لهذه الجمعيات.
- 15. وصف لأنواع النشاط الرئيسة للشركة وشركاتها التابعة. وفي حال وصف نوعين أو أكثر من النشاط، يجب إرفاق بيان بكل نشاط وتأثيره في حجم أعمال الشركة واسهامها في النتائج.
- 16. وصف لخطط وقرارات الشركة المهمة (بما في ذلك التغييرات الهيكلية للشركة، أو توسعة أعمالها، أو وقف عملياتها) والتوقعات المستقبلية لأعمال الشركة.
- 17. المعلومات المتعلقة بأي مخاطر تواجهها الشركة (سواء أكانت مخاطر تشغيلية أم مخاطر تمويلية، أم مخاطر السوق) وسياسة إدارة هذه المخاطر ومراقبتها.
 - 18. خلاصة على شكل جدول أو رسم بياني لأصول الشركة وخصومها ونتائج أعمالها في السنوات المالية الخمس الأخيرة.
 - 19. تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة وشركاتها التابعة.
 - 20. إيضاح لأي فروقات جوهرية في النتائج التشغيلية عن نتائج السنة السابقة أو أي توقعات أعلنتها الشركة.
 - 21. إيضاح لأي اختلاف عن معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.
- 22. اسم كل شركة تابعة ورأس مالها ونسبة ملكية الشركة فيها ونشاطها الرئيس، والدولة المحل الرئيس لعملياتها، والدولة محل تأسيسها.
 - 23. تفاصيل الأسهم وأدوات الدين الصادرة لكل شركة تابعة.
 - 24. وصف لسياسة الشركة في توزيع أرباح الأسهم.
- 25. وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقرباءهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق بموجب المادة (85) من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، وأي تغيير في تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.
- 26. وصف لأي مصلحة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة، وأي تغيير في تلك المصلحة أو تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.
- 27. المعلومات المتعلقة بأي قروض على الشركة (سواء أكانت واجبة السداد عند الطلب أم غير ذلك)، وكشف بالمديونية الإجمالية للشركة والمبلغ والشركات التابعة لها وأي مبالغ دفعتها الشركة سداداً لقروض خلال السنة ومبلغ أصل القرض واسم الجهة المانحة لها ومدته والمبلغ المتبقى، وفي حال عدم وجود قروض على الشركة، عليها تقديم إقرار بذلك.
- 28. وصف لفئات وأعداد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية مع إيضاح أي عوض حصلت عليه الشركة مقابل ذلك.
- 29. وصف لأي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحها الشركة.

17 أشبكة مبارة للموارد النشير





- 30. وصف لأي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، وقيمة الأوراق المالية المتبقية، مع التمييز بين الأوراق المالية المدرجة التي اشترتها الشركة وتلك التي اشترتها السركاتها التابعة.
- 31. عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عُقدت خلال السنة المالية الأخيرة، وتواريخ انعقادها، وسجل حضور كل اجتماع موضحاً فيه أسماء الحاضرين.
 - 32. عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها.
 - 33. وصف لأى صفقة بين الشركة وطرف ذي علاقة.
- 34. معلومات تتعلق بأي أعمال أو عقود تكون الشركة طرفاً فيها، وفيها أو كانت فيها مصلحة لأحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو لكبار التنفيذيين فيها أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم، بحيث تشمل أسماء المعنيين بالأعمال أو العقود، وطبيعة هذه الأعمال أو العقود وشروطها ومدتها ومبلغها، وإذا لم توجد أعمال أو عقود من هذا القبيل، فعلى الشركة تقديم إقرار بذلك.
 - 35. بيان لأى ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت.
 - 36. بيان لأى ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أى حقوق في الأرباح.
- 37. بيان بقيمة المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة لسداد أي زكاة أو ضرائب أو رسوم أو أي مستحقات أخرى ولم تسدد حتى نهاية الفترة المالية السنوبة، مع وصف موجز لها وبيان أسبابها.
 - 38. بيان بقيمة أي استثمارات أو احتياطات أنشئت لمصلحة موظفي الشركة.
 - 39. إقرارات بما يلى:
 - أ. أن سجلات الحسابات أُعدت بالشكل الصحيح.
 - ب. أن نظام الرقابة الداخلية أُعد على أسس سليمة ونُفذ بفاعلية.
 - ج. أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.
- 40. إذا كان تقرير مراجع الحسابات يتضمن تحفظات على القوائم المالية السنوية، يجب أن يوضح تقرير مجلس الإدارة تلك التحفظات وأسبابها وأي معلومات متعلقة بها.
- 41. في حال توصية مجلس الإدارة بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها، يجب أن يحتوي التقرير على ذلك، مع بيان أسباب التوصية بالتغيير.
- 42. معلومات تتعلق بأي أعمال منافسة للشركة أو لأي من فروع النشاط الذي تزاوله والتي يزاولها أو كان يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة، بحيث تشمل أسماء المعنيين بالأعمال المنافسة، وطبيعة هذه الأعمال وشروطها، وإذا لم توجد أعمال من هذا القبيل، فعلى الشركة تقديم إقرار بذلك.

الثلاثون: أمين سرمجلس الإدارة:

- 1. يعين مجلس الإدارة أميناً للسر من بين أعضائه أو من غيرهم، وتحدد اختصاصات ومكافآت أمين السر بقرار من مجلس الإدارة -ما لم يتضمن نظام الشركة الأساس أحكاماً في هذا الشأن- على أن يتضمن هذه الاختصاصات ما يلى:
- . توثيق اجتماعات مجلس الإدارة وإعداد محاضر لها تتضمن ما دار من نقاشات ومداولات، وبيان مكان الاجتماع وتاريخه ووقت بدايته وانهائه، وتوثيق قرارات المجلس ونتائج التصويت، وحفظها في سجل خاص ومنظم، وتدوين أسماء الأعضاء الحاضرين والتحفظات التي أبدوها -إن وجدت-، وتوقيع هذه المحاضر من رئيس الاجتماع وجميع الأعضاء الحاضرين وأمين السر.
 - ب. حفظ التقارير التي ترفع إلى مجلس الإدارة والتقارير التي يعدها المجلس.
- ج. تزويد أعضاء مجلس الإدارة بجدول أعمال المجلس وأوراق العمل والوثائق والمعلومات المتعلقة به، وأي وثائق أو معلومات إضافية يطلبها أي من أعضاء مجلس الإدارة ذات علاقة بالموضوعات المشمولة في جدول الاجتماع.
 - د. التحقق من تقيد أعضاء مجلس الإدارة بالإجراءات التي أقرها المجلس.
 - ه. تبليغ أعضاء مجلس الإدارة بمواعيد اجتماعات المجلس قبل التاريخ المحدد بمدة كافية.
 - . عرض مسودات المحاضر على أعضاء مجلس الإدارة لإبداء مرئياتهم حيالها قبل توقيعها.

شاكة مبارة للموارد النش





- ز. التحقق من حصول أعضاء مجلس الإدارة بشكل كامل وسريع على نسخة من محاضر اجتماعات المجلس والمعلومات والوثائق المتعلقة بالشركة.
 - ح. التنسيق بين أعضاء مجلس الإدارة.
 - ط. تقديم المشورة والعون إلى أعضاء مجلس الإدارة.
- 2. تنظيم سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، من خلال وضع سجل خاص بإفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتحديثه دورياً وذلك وفقاً للإفصاحات المطلوبة بموجب نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحهما التنفيذية، كما يجب إتاحة الاطلاع على السجل لمساهى الشركة دون مقابل مالى.
 - لا يجوز عزل أو إعفاء أمين سر مجلس الإدارة إلا بقرار من مجلس الإدارة.

الحادي والثلاثون: شروط أمين السر:

على مجلس الإدارة تحديد الشروط والواجبات توافرها في أمين سر مجلس الإدارة، على أن تتضمن شرط أن يكون حاصلاً على شهادة جامعية وأن تكون لديه خبرة عملية ذات صلة لا تقل عن خمس (5) سنوات في أعمال أمانة سر المجالس وفي التنسيق للاجتماعات واعداد المحاضر وغيرها من مجالات عمل أمين السر.

الثاني والثلاثون: اختصاصات الإدارة التنفيذية ومهامها:

مع مراعاة الاختصاصات المقررة لمجلس الإدارة بموجب أحكام نظام الشركات ولوائحه التنفيذية، ولائحة حوكمة الشركات ونظام الشركة الأساس، تختص الإدارة التنفيذية بتنفيذ الخطط والسياسات والاستراتيجيات والأهداف الرئيسة للشركة بما يحقق أغراضها، ويدخل ضمن اختصاصات الإدارة التنفيذية ومهامها ما يلى:

- 1. تنفيذ السياسات والأنظمة الداخلية للشركة المقرة من مجلس الإدارة.
- 2. اقتراح الاستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية والمرحلية وسياسات وآليات الاستثمار، والتمويل، وإدارة المخاطر، وخطط إدارة الظروف الإدارية الطارئة وتنفيذها.
 - 3. اقتراح الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة واستراتيجيتها وأهدافها المالية.
 - اقتراح النفقات الرأسمالية الرئيسة للشركة وتملك الأصول والتصرف فها.
 - 5. اقتراح الهياكل التنظيمية والوظيفية للشركة ورفعها إلى مجلس الإدارة للنظر في اعتمادها.
 - .6 تنفيذ أنظمة وضوابط الرقابة الداخلية والإشراف العام عليها، وتشمل على سبيل المثال لا الحصر:
 - أ. تنفيذ سياسة تعارض المصالح.
 - ب. تطبيق الأنظمة المالية والمحاسبية بشكل سليم، بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
- ج. تطبيق أنظمة رقابية مناسبة لقياس وإدارة المخاطر، وذلك بوضع تصور عام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة وإنشاء بيئة ملمة بثقافة الحد من المخاطر على مستوى الشركة، وطرحها بشفافية مع مجلس الإدارة وغيرهم من أصحاب المصالح.
 - 7. تنفيذ قواعد الحوكمة الخاصة بالشركة بفعالية -بما لا يتعارض مع أحكام هذه اللائحة- واقتراح تعديلها عند الحاجة.
- المساهمين السياسات والإجراءات التي تضمن تقيد الشركة بالأنظمة واللوائح والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين وأصحاب المصالح.
 - 9. تزويد مجلس الإدارة بالمعلومات اللازمة لممارسة اختصاصاته وتقديم توصياته حيال ما يلى:
 - أ. زبادة رأس مال الشركة أو تخفيضه.
 - ب. حل الشركة قبل الأجل المحدد في نظامها الأساس أو تقرير استمرارها.
 - ج. استخدام الاحتياطي الاتفاقي للشركة.
 - د. تكوين احتياطات إضافية للشركة.
 - ه. طربقة توزيع أرباح الشركة الصافية.
 - 10. اقتراح سياسة وأنواع المكافآت التي تمنح للعاملين، مثل المكافآت الثابتة، والمكافآت المرتبطة بالأداء، وخطط تملك الأسهم.





- 11. إعداد التقارير الدورية المالية وغير المالية بشأن التقدم المحرز في نشاط الشركة في ضوء خطط وأهداف الشركة الاستراتيجية، وعرض تلك التقارير على مجلس الإدارة.
 - 12. إدارة العمل اليومي للشركة وتسيير أنشطتها، فضلاً عن إدارة مواردها بالشكل الأمثل وبما يتفق مع أهداف الشركة واستراتيجيتها.
 - 13. المشاركة الفعالة في بناء ثقافة القيم الأخلاقية وتنميتها داخل الشركة.
- 14. تنفيذ نظم الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والتحقق من فعالية تلك النظم وكفايتها، والحرص على الالتزام بمستوى المخاطر المعتمد من مجلس الإدارة.
- 15. اقتراح السياسات الداخلية المتعلقة بعمل الشركة وتطويرها، يما في ذلك تحديد المهام والاختصاصات والمسؤوليات الموكلة إلى المستوبات التنظيمية المختلفة.
 - 16. اقتراح سياسة واضحة لتفويض الأعمال إليها وطريقة تنفيذها.
- 17. اقتراح الصلاحيات التي تفوض إلها، وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض، على ان ترفع إلى مجلس الإدارة تقارير دورية عن ممارستها لتلك الصلاحيات.

الباب الثالث: لجان مجلس الإدارة

الثالث والثلاثون: تشكيل اللجان:

مع مراعاة والمادة الحادية والخمسين من لائحة حوكمة الشركات، يشكل مجلس الإدارة لجاناً متخصصة وفقاً لما يلى:

- 1. حاجة الشركة وظروفها وأوضاعها بما يمكنها من تأدية مهامها بفعالية.
- 2. يكون تشكيل اللجان وفقاً لإجراءات عامة يضعها المجلس تتضمن تحديد مهمة كل لجنة ومدة عملها والصلاحيات المخولة لها خلال هذه المدة وكيفية رقابة مجلس الإدارة عليها، وعلى اللجنة أن تبلغ مجلس الإدارة بما تتوصل إليه من نتائج أو تتخذه من قرارات بشفافية، وعلى مجلس الإدارة أن يتابع عمل هذه اللجان بانتظام للتحقق من ممارستها الأعمال الموكلة إليها.
- 3. تكون كل لجنة مسؤولة عن أعمالها أمام مجلس الإدارة، ولا يخل ذلك بمسؤولية المجلس عن تلك الأعمال وعن الصلاحيات أو السلطات
 التي فوضها إلها.
 - 4. ألا يقل عدد أعضاء اللجان عن ثلاثة ولا يزيد على خمسة.
 - 5. يجب حضور رؤساء اللجان أو من ينيبونهم من أعضائها للجمعيات العامة للإجابة عن أسئلة المساهمين.
- على الشركة أن تشعر الهيئة بأسماء أعضاء اللجان وصفات عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ تعيينهم وأي تغييرات تطرأ على
 ذلك خلال خمسة أيام عمل من تاريخ حدوث التغيرات.
- 7. يجوز للشركة دمج لجنتي المكافآت والترشيحات في لجنة واحدة تسمى لجنة المكافآت والترشيحات، وفي هذه الحالة، يجب أن تستوفي لجنة المكافآت والترشيحات المتطلبات الخاصة بأي منهما الواردة في لائحة حوكمة الشركات، على أن تجتمع اللجنة بصفة دورية أربع مرات في السنة على الأقل.

الرابع والثلاثون: عضوبة اللجان:

- 1. يجب تعيين عدد كاف من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين في اللجان المعنية بالمهام التي قد ينشأ عنها حالات تعارض في المصالح، كالتأكد من سلامة التقارير المالية وغير المالية، ومراجعة صفقات الأطراف ذوي العلاقة، والترشيح لعضوية مجلس الإدارة، وتعيين كبار التنفيذيين، وتحديد المكافآت، ويلتزم رؤساء وأعضاء هذه اللجان بمبادئ الصدق والأمانة والولاء والعناية والاهتمام بمصالح الشركة والمساهمين وتقديمها على مصلحتهم الشخصية.
- 2. تراعي الشركة عند تشكيل لجنتي المكافآت والترشيحات أن يكون أعضاؤها من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، ويجوز الاستعانة بأعضاء غير تنفيذيين أو بأشخاص من غير أعضاء المجلس سواء أكانوا من المساهمين أم غيرهم، على أن يكون رئيسا اللجنتين المشار إليهما في هذه الفقرة من الأعضاء المستقلين.

20 ك





3. لا يجوز أن يكون رئيس مجلس الإدارة عضواً في لجنة المراجعة، وتجوز مشاركته في عضوية اللجان الأخرى، على ألا يشغل منصب الرئيس في اللجان التي نصت عليها هذه اللائحة.

الخامس والثلاثون: دراسة الموضوعات:

- 1. تتولى اللجان دراسة الموضوعات التي تختص بها أو التي تحال إليها من مجلس الإدارة، وترفع توصياتها إلى المجلس لاتخاذ القرار بشأنها،
 أو أن تتخذ القرارات إذا فوض إليها المجلس ذلك، على أن تراعى (2) من البند (11) من هذه اللائحة.
- 2. للجان الاستعانة بمن تراها من الخبراء والمختصين من داخل الشركة أو من خارجها في حدود صلاحياتها، على أن يتم تضمين ذلك في محضر اجتماع اللجنة، مع ذكر اسم الخبير وعلاقته بالشركة أو الإدارة التنفيذية.

السادس والثلاثون: اجتماعات اللجان:

- 1. لا يحق لأي عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية عدا أمين سر اللجنة وأعضاء اللجان حضور اجتماعاتها إلا إذا طلبت اللجنة الاستماع إلى رأيه أو الحصول على مشورته.
- 2. يشترط لصحة اجتماعات اللجان حضور أغلبية أعضائها، وتصدر قراراتها بأغلبية أصوات الحاضرين، وعند تساوي الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس الاجتماع.
- 3. يجب توثيق اجتماعات اللجنة وإعداد محاضر لها تتضمن ما دار من نقاشات ومداولات، وتوثيق توصيات اللجان ونتائج التصويت، وحفظها في سجل خاص ومنظم، وبيان أسماء الأعضاء الحاضرين والتحفظات التي أبدوها -إن وجدت- وتوقيع هذه المحاضر من جميع الأعضاء الحاضرين.

السابع والثلاثون: لائحة عمل لجنة المراجعة:

تصدر الجمعية العامة للشركة -بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة- لائحة عمل لجنة المراجعة على أن تشمل هذه اللائحة ضوابط وإجراءات عمل اللجنة، ومهامها، وقواعد اختيار أعضائها، وكيفية ترشيحهم، ومدة عضويتهم، ومكافآتهم، وآلية تعيين أعضائها بشكل مؤقت في حال شغور أحد مقاعد اللجنة.

الثامن والثلاثون: لائحة عمل لجنة الترشيحات والمكافآت:

تصدر الجمعية العامة للشركة -بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة- لائحة عمل لجنة الترشيحات والمكافآت، على أن تشمل هذه اللائحة ضوابط وإجراءات عمل اللجنة، ومهامها، وقواعد اختيار أعضائها، ومدة عضويتهم، ومكافآتهم.

الباب الرابع: التدريب والدعم والتقييم

التاسع والثلاثون: التدريب:

يتعين على الشركة إيلاء الاهتمام الكافي بتدريب وتأهيل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ووضع البرامج اللازمة لذلك، مع مراعاة ما يلى:

- 1. إعداد برامج لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان والإدارة التنفيذية المعينين حديثاً للتعريف بسير عمل الشركة وأنشطتها، وبخاصة ما يلى:
 - أ. استراتيجية الشركة وأهدافها.
 - ب. الجوانب المالية والتشغيلية لأنشطة الشركة.
 - ج. التزامات أعضاء مجلس الإدارة ومهامهم ومسؤولياتهم وحقوقهم.
 - د. مهام لجان الشركة واختصاصاتها.
- 2. وضع الآليات اللازمة لحصول كل من أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر، بغرض تنمية مهاراتهم ومعارفهم في المجالات ذات العلاقة بأنشطة الشركة.

21





الأربعون: تزويد الأعضاء بالمعلومات:

يتعين على الإدارة التنفيذية بالشركة تزويد اعضاء مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين بوجه خاص ولجان الشركة بجميع المعلومات والبيانات والوثائق والسجلات اللازمة، على أن تكون كاملة وواضحة وصحيحة وغير مضللة وفي الوقت المناسب، لتمكينهم من أداء واجباتهم ومهامهم.

الحادى والأربعون: التقييم:

- 1. يضع مجلس الإدارة -بناء على اقتراح لجنة الترشيحات والمكافآت- الآليات اللازمة لتقييم أداء المجلس وأعضائه ولجانه والإدارة التنفيذية سنوياً، وذلك من خلال مؤشرات قياس أداء مناسبة ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وجودة إدارة المخاطر وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وغيرها، على أن تحدد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
 - 2. يجب أن تكون إجراءات تقييم الأداء مكتوبة وواضحة وأن يفصح عنها لأعضاء مجلس الإدارة والأشخاص المعنيين بالتقييم.
- 3. يحب أن يشتمل تقييم الأداء على المهارات والخبرات التي يمتلكها المجلس، وتحديد نقاط الضعف والقوة فيه، مع العمل على معالجة نقاط الضعف بالطرق الممكنة كترشيح كفاءات مهنية تستطيع تطوير أداء المجلس، ويجب أيضاً أن يشتمل تقييم الأداء على تقييم آليات العمل في المجلس بشكل عام.
- 4. يراعى في التقييم الفردي لأعضاء مجلس الإدارة مدى المشاركة الفعالة للعضو والتزامه بأداء واجباته ومسؤولياته بما في ذلك حضور جلسات المجلس ولجانه وتخصيص الوقت اللازم لها.
 - 5. يتخذ مجلس الإدارة الترتيبات اللازمة للحصول على تقييم جهة خارجية مختصة لأدائه كل ثلاث سنوات.
- 6. يجري أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين تقييماً دورياً لأداء رئيس المجلس بعد أخذ وجهات نظر الأعضاء التنفيذيين -من دون أن يحضر رئيس المجلس النقاش المخصص لهذا الغرض- على أن تحدد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجها بما يتفق مع مصلحة الشركة.

الباب الخامس: مراجع حسابات الشركة الخارجي

الثاني والأربعون: إسناد مهمة مراجعة الحسابات:

تسند الشركة مهمة مراجعة حساباتها السنوية إلى مراجع يتمتع بالاستقلال والكفاءة والخبرة والتأهيل لإعداد تقرير موضوعي ومستقل لمجلس الإدارة والمساهمين يبيّن فيه ما إذا كانت القوائم المالية للشركة تظهر بعدالة ومن كافة النواحي الجوهرية والمركز المالي للشركة ونتائج أعمالها وأدائها من النواحي الجوهرية.

الثالث والأربعون: تعيين مراجع الحسابات:

تعين الجمعية العامة العادية مراجع حسابات الشركة بناءً عل ترشيح مجلس الإدارة، مع مراعاة ما يلي:

- 1. أن يكون ترشيحه بناءً على توصية من لجنة المراجعة.
- أن يكون مرخصاً له وأن يستوفى الشروط المقررة من الجهة المختصة.
 - ألا تتعارض مصالحه مع مصالح الشركة.
- ألا يقل عدد المرشحين لمراجعة حسابات الشركة عن مراجعين اثنين.

الرابع والأربعون: واجبات مراجع الحسابات:

يجب على مراجع الحسابات:

- بذل واجبى العناية والأمانة للشركة.
- 2. إبلاغ الهيئة في حال عدم اتخاذ مجلس الإدارة الإجراء المناسب بشأن المسائل المثيرة للشبهة التي يطرحها.





3. أن يطلب من مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة العادية إذا لم ييسر المجلس عمله. ويكون مسؤولاً عن تعويض الضرر الذي يصيب الشركة أو المساهمين أو الغير بسبب الأخطاء التي تقع منه في أداء عمله، وإذا تعدد المراجعون واشتركوا في الخطأ، كانوا مسؤولين بالتضامن.

الباب السادس: ضو ابط وسياسات الشركة

الخامس والأربعون: الضو ابط الداخلية

يتعين على المجلس اعتماد نظام للرقابة الداخلية في الشركة لتقييم السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر وتطبيق أحكام قواعد الحوكمة الخاصة بالشركة التي تعتمدها الشركة، والتقيد بالأنظمة واللوائح ذات الصلة، وبجب أن يضمن هذا النظام اتباع معايير واضحة للمسؤولية في جميع المستويات التنفيذية في الشركة وأن تعاملات الأطراف ذات العلاقة تتم وفقاً للأحكام والضوابط الخاصة بها.

السادس والأربعون: تنظيم العلاقات مع أصحاب المصالح

اعتمد مجلس الإدارة سياسة تنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح.

السابع والأربعون: سياسة السلوك المني:

يضع مجلس الإدارة سياسة للسلوك المني والقيم الأخلاقية في الشركة، تراعي بصفة خاصة ما يلي:

- التأكيد على كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وموظفي الشركة ببذل واجب العناية والأمانة والولاء تجاه الشركة،
 وكل ما من شأنه صون مصالح الشركة وتنميها وتعظيم قيمها، وتقديم مصالحها عل مصلحته الشخصية في جميع الأحوال.
- 2. تمثيل عضو مجلس الإدارة لجميع المساهمين في الشركة، والالتزام بما يحقق مصلحة الشركة ومصلحة المساهمين ومراعاة حقوق أصحاب المصالح الآخرين، وليس مصلحة المجموعة التي انتخبته فحسب.
 - ترسيخ مبدأ التزام أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين فيها بجميع الأنظمة واللوائح والتعليمات ذات الصلة.
 - 4. الحيلولة دون استغلال عضو مجلس الإدارة أو عضو الإدارة التنفيذية لمنصبه الوظيفي بهدف تحقيق مصلحة خاصة به أو بغيره.
- 5. التأكيد عل قصر استعمال أصول الشركة ومواردها على تحقيق أغراض الشركة وأهدافها، وعدم استغلال تلك الأصول أو الموارد لتحقيق مصالحه الخاصة.
- 6. وضع قواعد دقيقة ومحكمة وواضحة تنظم صلاحية وتوقيت الاطلاع على المعلومات الداخلية الخاصة بالشركة بما يحول دون استفادة
 أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وغيرهم منها أو الإفصاح عنها لأي شخص، إلا في الحدود المقررة أو الجائزة نظاماً.

الثامن والأربعون: تحفيز العاملين:

تضع الشركة برامج تطوير وتحفيز المشاركة والأداء للعاملين في الشركة، على أن تتضمن -بصفة خاصة- ما يلي:

- 1. تشكيل لجان أو عقد ورش عمل متخصصة للاستماع إلى آراء العاملين في الشركة ومناقشتهم في المسائل والموضوعات محل القرارات المهة.
- 2. وضع برامج منح العاملين أسهماً في الشركة أو نصيباً من الأرباح التي تحققها وبرامج التقاعد، وتأسيس صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج.
 - 3. إنشاء لجان اجتماعية للعاملين في الشركة.

التاسعة والأربعون: المسؤولية الاجتماعية:

تضع الجمعية العامة العادية — بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة — سياسة تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.





الخمسون: مبادرات العمل الاجتماعي:

يضع مجلس الإدارة البرامج ويحدد الوسائل اللازمة لطرح مبادرات الشركة في مجال العمل الاجتماعي ويشمل ذلك:

- الإفصاح عن أهداف المسؤولية الاجتماعية في التقارير الدورية ذات الصلة بأنشطة الشركة.
- 2. وضع برامج توعوبه للمجتمع للتعريف بالمسؤولية الاجتماعية للشركة وتوعية وتثقيف العاملين بالشركة بها.

الحادي والخمسون: سياسة الإفصاح:

اعتمد المجلس سياسة الإفصاح والشفافية.

الثاني والخمسون: توزيع الأرباح

اعتمد مجلس الإدارة سياسة توزيع الأرباح.

الثالث والخمسون: الاحتفاظ بالوثائق:

يجب على الشركة أن تحتفظ بجميع المحاضر والمستندات والتقارير والوثائق الأخرى المطلوب الاحتفاظ بها بموجب هذه اللائحة في مقر الشركة الرئيس مدة لا تقل عن عشر سنوات، وأن يشمل ذلك تقارير مجلس الإدارة وتقارير لجنة المراجعة، ومع عدم الإخلال بهذه المادة، يجب على الشركة في حال وجود دعوى قضائية (بما في ذلك أي دعوى قائمة أو مهدد بإقامتها) أو مطالبة أو أي إجراءات تحقيق قائمة تتعلق بتلك المحاضر أو المستندات أو التقارير أو الوثائق الاحتفاظ بها لحين انتهاء تلك الدعوى القضائية أو المطالبة أو إجراءات التحقيق القائمة.

النشر والنفاذ:

تكون هذه اللائحة نافذة من تاريخ اعتمادها من قبل الجمعية العامة للشركة، وتخضع هذه اللائحة للمراجعة الدورية لتعديلها أو تطويرها بما يتماشى مع الأنظمة واللوائح ذات العلاقة، ولا يجوز إجراء أي تعديل عليها إلا باقتراح من مجلس الإدارة، وعلى أن تعرض على الجمعية العامة العادية لاعتمادها في أقرب اجتماع لها.